



X-VENTURES

Egyetemi innováció és üzleti hasznosítás Magyarországon

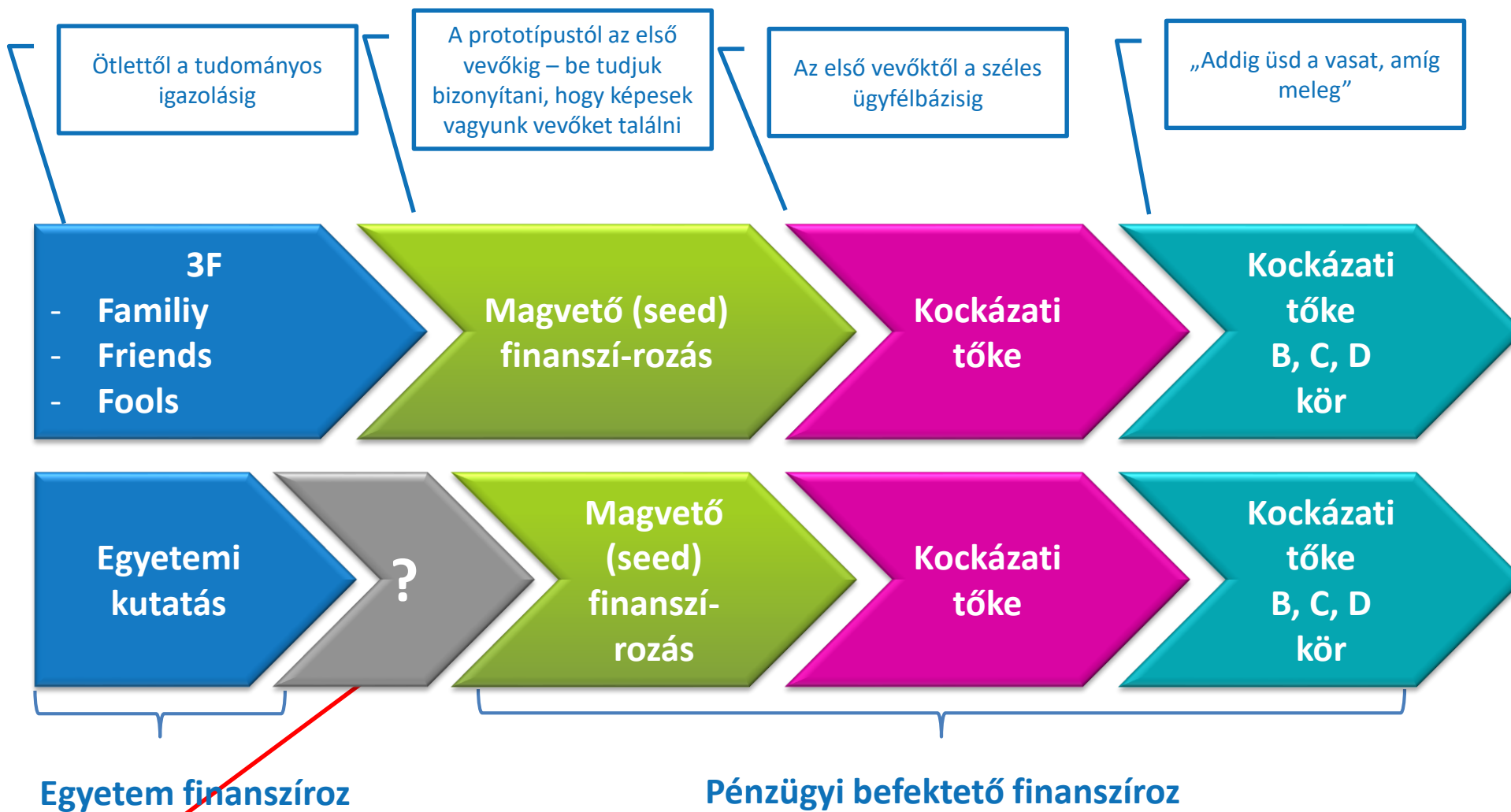


Magyar Tudományos
Akadémia

Levente Zsembery CEO, X-Ventures

Budapest, 2018. november 15.

A korai fázisú (innováció) finanszírozás szakaszai



„Senki földje” – az egyetem által már nem finanszírozható, de üzletileg még nehezen megragadható



Hogyan jutunk itt át?

Kihívások a „senki földjén”



Magyar Tudományos
Akadémia



X-VENTURES

■ Üzleti kihívások:

- △ Hogyan ítéltethető meg egy innováció piacképessége / piac érettsége?
- △ Ki képviseli az üzleti szempontokat?
- △ Ki lesz a „vállalkozó” a csapatban?

■ Jogi kihívások:

- △ Mi a találmány „jogi státusza”?
- △ Ki jogosult annak hasznosítására?
- △ Mit kell állami tulajdonnak tekinteni, és mit nem?

■ Intézményi kihívások:

- △ Ki kezdeményezze a know-how üzleti hasznosítását?
- △ Tudományos vagy üzleti szempontokat kell az egyetemnek képviselnie?

■ Pénzügyi kihívások:

- △ Milyen költségvetésből finanszírozható a hasznosítás előkészítése?
- △ Ki jogosult ezekről a forrásokról dönteni?

Célok és motivációk – hogyan egyeztethető ez össze?

Egyetem céljai

- Bevétel
- Publikációk számának növelése
- Kutatók megtartása
- További kutatási projektek – pályázatok
- Tudományos presztízs
- Hatékony vagyongazdálkodás

Kutató céljai

- Tudományos sikerek
- Publikáció
- Anyagi sikerek
- Egyetemi pozíció megtartása
- Alkotó közösség egyben tartása

Befektető céljai

- Üzleti siker
- Sikeres exit – magas hozam
- Kutatói kapcsolati háló erősítése

A nemzetközi legjobb gyakorlat szerinti struktúra



Magyar Tudományos
Akadémia



X-VENTURES

- A találmány hasznosítására új gazdasági társaság jön létre;
- A találmány tulajdonosa az egyetem marad, azonban a gazdasági társaság kizárólagos hasznosítási jogot;
- Az egyetem nem válik tulajdonossá, a tulajdonosok a kutatók, illetve a menedzsment és a befektetők;
- A szabadalmi, kutatási, fejlesztési költségeket a gazdasági társaság viseli (fizeti vagy megtéríti);
- Az egyetem hasznosítási díjat, royalty, vagy más, mérföldkövekhez vagy árbevételhez kötött jövedelmet realizál;
- A kutató az egyetemi státuszát feladva a gazdasági társaságban folytatja a kutatómunkát;
- A gazdasági társaság PhD kutatásokon, publikációkon keresztül kötődik az egyetemhez, hosszútávon forrást biztosítva és presztízst adva az egyetemnek.

Buktatók az egyetemi innovációk finanszírozásában



Magyar Tudományos
Akadémia



X-VENTURES

- A szellemi tulajdon / szabadalom jogi státusza rendezetlen – a befektető „megijed”;
- Az Egyetem kontrollt szeretne:
 - △ tulajdonjogot akar szerezni – részt akar venni az üzleti folyamatokban;
 - △ a hasznosítási jogot korlátozni akarja – engedélyhez kötött lépések;
- A befektető mindent vinne – ki akarja zárni az Egyetemet a későbbi hasznosítás eredményeiből;
- A kutató dilemmái:
 - △ Időtlenség vs. Időnyomás – kényelmesebb kutatni, ha nincsen üzleti kényszer
 - △ Publikáció vs. szabadalmi bejelentés miatti „szilencium „