

Vállalatirányítás felsőfokon 2018
Versenyképesség, technológia, innováció

És a kicsikkel mi lesz?

Pénzügyi eszközök a kisvállalkozások fejlődéséhez

Krisán László

KAVOSZ Zrt.

2018. november 15.

NMKKV SZÁMOKBAN

(magyarországi
besorolás alapján
2016.)

Mikrovállalkozás (0-9 fő; árbevétel<2 millió EUR)	649 733
<i>ebből Nanovállalkozás (0-1 fő)</i>	<i>476 904</i>
Kisvállalkozás (0-9 fő; árbevétel=2-10 millió EUR)	
(10-49 fő; árbevétel<10 millió EUR)	32 742
Középvállalkozás (10-49 fő; árbevétel=10-50 millió EUR)	
(50–249 fő; árbevétel<50 millió EUR)	5 223
<hr/>	
Összes KKV	687 698

- Az Európai unió vállalatait 99%-ban a KKV-k alkotják
- **Magyarországon a vállalkozások 99,14%-a KKV**

A KKV szektor 38 000 Mrd Ft árbevételt realizált!

KKV-K ÁLTAL ÉRINTETTEK TELJES SZÁMA

**A KKV szektor az ország lakosságának több mint
1/3-át közvetlenül érinti!**

- a foglalkoztatottak száma (2016) kb. 2 millió fő
- a tulajdonosok száma kb. 600 000 fő
véleményformálók, közösség szervezők
- a tulajdonosokhoz tartozó érdekeltségi kör, család
hozzávetőleg 1 200 000 fő



3,3 millió ember érintett

A KKV-k a gazdaság kulcsszereplői, ők adják

- a teljes foglalkoztatás nagyjából 46%-át
- a versenyszférában foglalkoztatottak 70%-át
- a GDP közel 43%-át
- az export 17%-át

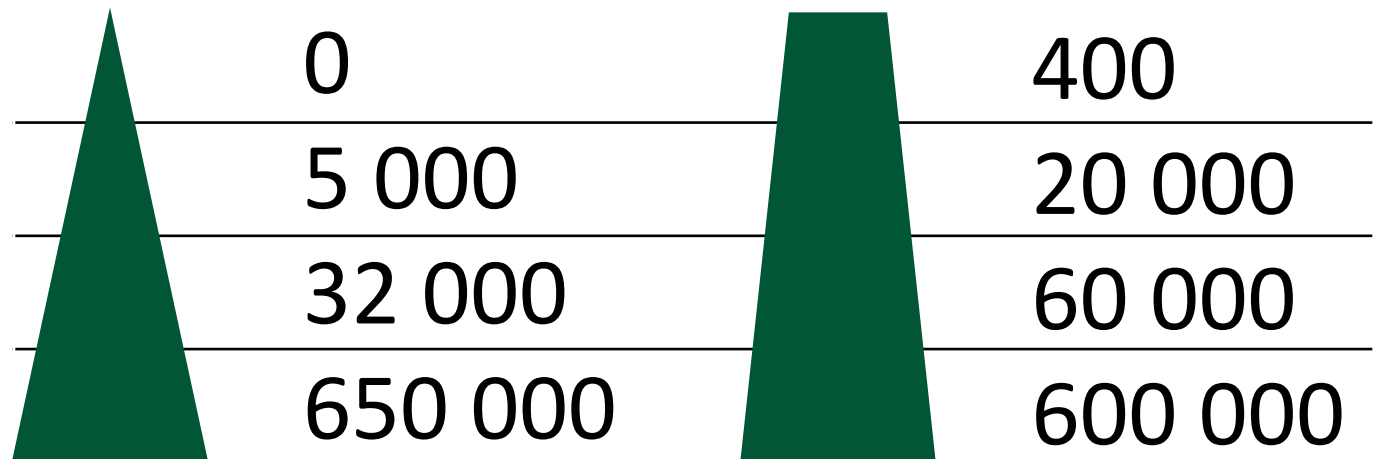
EU-ban

67%-át

60%-át

A PIRAMIS NÉGYSZÖGE- SÍTÉSE

A következő évek kiemelt nemzetgazdasági célja lehet az **erős középvállalkozói réteg** kialakítása, illetve a jelenlegi szűk kis- és középvállalkozói réteg bővítése a mikrovállalkozások csökkentése mellett.



- lehetőség a gazdasági növekedésre
- lehetőség a gazdaság egészségtelen szerkezetének megváltoztatására

A FEJLŐDÉS AKADÁLYOZÓ TÉNYEZŐI

- ❑ Alulfinanszírozás
- ❑ Bürokrácia, adminisztrációs terhek
- ❑ Elhanyagolt, problémás területek
 - a tudatos tervezés hiánya
 - az együttműködés alacsony szintje
 - az innováció elégtelensége
 - a képzés, továbbképzés elmaradása
 - gyenge informatikai háttér, fejlesztés hiánya
 - export hatékony lebonyolításához szükséges képességek és források hiánya
 - a nyelvtudás hiánya
 - gyenge a nemzetközi piacok ismerete
- ❑ Adó- és társadalombiztosítási terhek, adminisztráció
- ❑ Versenyképtelenség
- ❑ Hatékonytalanság

A NÖVEKEDÉS LEHETŐSÉGEI

az innováció révén fokozódik a kkv-k versenyképessége

elősegíti a versenyképesség növelését



- az új technológiai lehetőségek létrehozása, alkalmazása, bevezetése
- nem pénzügyi eszközzel való vállalkozásfejlesztés bevezetése, alkalmazása
- a verseny felvételére képtelen egyedi kis szervezetek között összefogás, vállalati kapcsolatrendszer kiépítése
- vállalkozói kedv ösztönzése, a vállalkozói készségek és magatartásformák fejlesztése, különösen az új vállalkozók, a fiatalok és a nők körében

Versenyképesség növelése

Célkitűzések

Intelligens szabályozás

Bürokrácia csökkentése

Adóterhek mérséklése

Termelékenység növelése

Aktív fejlesztéspolitika

Finanszírozáshoz való hozzáférés

PROBLÉMÁK ÉS CÉLOK

PROBLÉMA

Sok „kényszervállalkozás”



Alultőkésítettség



Banki radar alatti repülés



Maximum szinten tartó hitelezhetőség



hatékonyságtalanság és
versenyképtelenség

FŐ OK:

TŐKEHIÁNY

CÉL



Vállalkozásképesesség



Tőkeképesesség



Bankképesesség



Hitelképesesség



Versenyképesesség



Piacképesesség + Exportképesesség

TŐZSDEKÉPESSÉG

Tőkehelyzet
az utóbbi
50+
20+
7 évben

KORLÁTOK ÉS IRÁNYOK

KORLÁTOK

- Az uniós pénzek 2019-ben elfogynak és 2022 előtt az új ciklus pénze nem ér ide.
- A TŐKE - HITEL - PÁLYÁZAT - GARANCIA pénzügyi eszköztárból eltűnik a pályázat.

A vállalkozások kiemelt fejlesztésével lehet áthidalni ezt az időszakot.

IRÁNYOK

- Hazai forrás szükséges
- Tőkepiaci forrásszerzési lehetőségek kinyitása
- Beavatkozás kell a hosszú futamidejű fejlesztések ösztönzéséhez (NHP fix)
- Garanciarendszer újragondolása
- Garanciainstítmények megerősítése
- Banki hitelezés feltételeinek oldása

„Sok az eszkimó kevés a fóka”



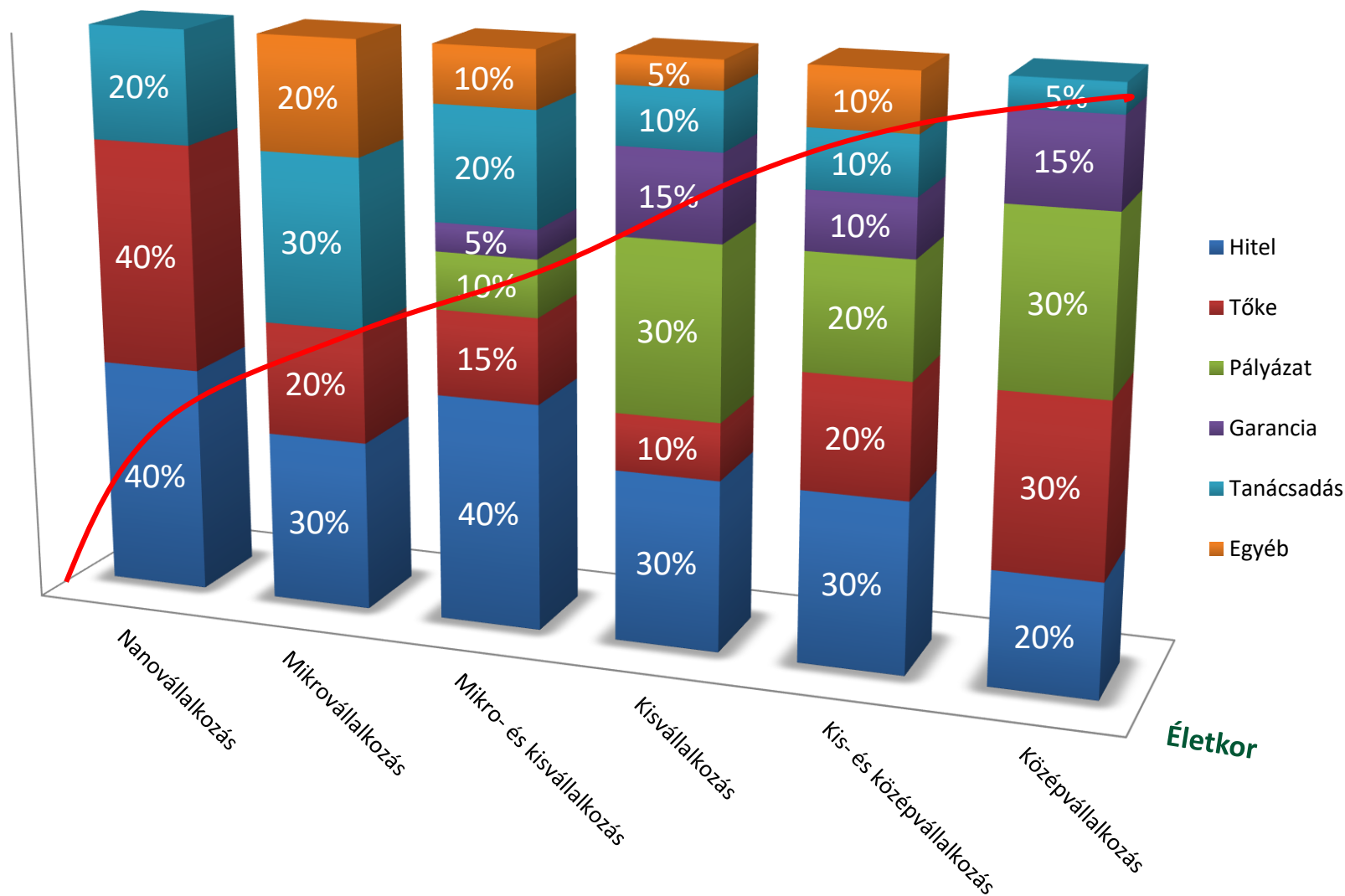
- A pénzpiacon túlkínálat van (banki/állami), kevés a finanszírozható cég/projekt.
- 4000 milliárdos nagyságrendű európai uniós forrás is elköltésre vár még!
- Félrevezető az uniós támogatások jelentőségét eltúlozni, habár hasznosságuk vitathatatlan.

NMKKV

Életciklusok és pénzügyi eszközök

Pénzügyi eszközök

H-T-P-G



HITEL- PROGRAMOK

KKV-K hitelfelvételi lehetőségeinek javítása

KKV-hitelprogramok célja

- a KKV-hitelpiac helyreállítása és a gazdasági növekedés elősegítése
- a kkv-k hitelhez jutásának javítása
- a hitelállomány szerkezetének kedvező irányú befolyásolása
- az alacsony kamatozású, hosszabb lejáratú hitelek elterjedése

Növekedési Hitelprogram NHP fix

- MNB 0%-os kamat mellett biztosít a hitelintézeteknek refinanszírozási forrást
- max. 2,5%-os kamatmarzs mellett hitelezhetnek tovább kkv-nak
- új beruházások forint alapú finanszírozására, lízinget is ideértve
- egy vállalkozás max. 1 Mrd forint hitel, törlesztési idő 3 - 10 év, szerződéses időszak 2019. január 1-jétől

MFB Pénzügyi Vállalkozás Refinanszírozási Konstrukció II. Hitelprogram

- nem, vagy csak kedvezőtlen feltételekkel forráshoz jutó vállalkozások számára (pl. magasabb kockázati profil, alacsonyabb igényelt hitelösszeg)
- 1 - 100 millió forintig igényelhető hitel, széles körű célok mentén

HITEL- PROGRAMOK

Széchenyi Kártya Program

- A KAVOSZ Zrt. által koordinált Programon belül államilag támogatott vállalati hiteltermékeket kínálunk
- A napi likviditástól a készletbeszerzésen át a fejlesztési célú hitelekig a vállalkozások szükségleteinek és igényeinek megfelelő, átfogó finanszírozási lehetőségeket kínálunk
- Az igényelhető hitelösszeg termékenként akár 100 millió Ft
- Országszerte, több mint 200 regisztráló irodában igényelhető
- A hazai meghatározó hitelintézetek 80%-a részt vesz a Programban
- Kedvezményes feltételrendszer
- Kapcsolódó támogatások: kamattámogatás és kezességi díjtámogatás
- Állami kezességvállalás

HITEL- PROGRAMOK

Széchenyi Kártya Program SZÁMOKBAN

- Több mint **371 ezer** hiteligénylés
- Több mint **278 ezer** létrejött hitelügylet
- Évi **20 ezer** ügyfél
- Évi **140 milliárd forint** hitelkihelyezés
- A Széchenyi Kártya Program keretein belül a kihelyezett hitelek összege **több mint 2093 milliárd forint**

TŐKE- PROGRAMOK

Kockázati tőke
helyett
„tőketámogatás”

Nemzeti Tőke Program

- Nagy tömegű
kisvállalkozás kis összegű
(20-50 millió forint)
tőkéhez juttatása.
- Gyors, automatikus.
- Kisebbségi tulajdon
- Laza kontroll
- Adóvisszatérítés
- Tőkepótló forráshoz
jutás legegyszerűbb
módon és legkisebb
adminisztráció mellett

Piaci tőke aktivizálása

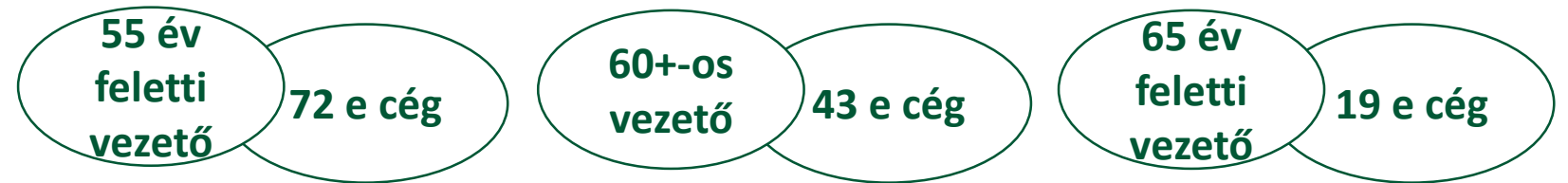
- Piaci források
aktivizálását elősegítő
tőkeprogram
- Támogatott árazás
- Tőkerizikó csökkentése
- Tőkeközvetítők bevonása

GENERÁCIÓ- VÁLTÁS A KKV-KNÁL

Magyarországon a vállalatok mintegy 70%-a családi tulajdonú!

- ❑ jelentős részüket a rendszerváltás környékén alapították, tulajdonosaik most érik el/pár éve lépték túl a nyugdíjkorhatárt
- ❑ a cégek generációváltása néhány éve indult el (7% lezajlott), a következő években tömegesen érinti a vállalkozásokat
- ❑ hazai családi cégek 51%-a nem rendelkezik utódlási stratégiával
- ❑ gond a felkészületlenség, 1/3-nál nincs megfelelő utód a vezetésre
- ❑ 1/3-nál a tulajdon átadása a gond, nincs kinek átadni a stafétabotot

Ötből csupán kettőt irányítanak fiatalok!



- Nemzetközi tapasztalat: háromból csak egy családi vállalkozás éri meg a második generációt.
- A fiatalok mindössze harmada gondolkodik vállalkozás indításán.
- A generációváltás nagy kockázat, több év egy sikeres utódlás tervezésének, megvalósításának folyamata, még akkor is ha megvan az ideális utódjelölt.
- Az utódlás kérdésköre sorsdöntő, halogatása biztos út a kudarchoz, előrevetíti a gazdaság teljesítményének visszaesését, ezért az állam szerepvállalása indokolt!

**VÁRHATÓ
EREDMÉNY**

**VERSENY-
KÉPESSÉG**

Mindenkit nem lehet és nem is kell támogatni!

Csak a legéletképebbeket - vállalkozói Darwinizmus

CÉLCSOPORT

gyors fejlődésre, magas hozzáadott értékű termékek előállítására képes termelő, illetve innovatív KKV-k, bennük van a munkahelyek megteremtésének és a középvállalati réteg megerősítésének lehetősége

Generációváltás támogatása a versenyképesség megőrzését, illetve növelését elősegítő pénzügyi programok révén

- kisvállalkozások kategóriát tudnak ugrani
- középvállalkozások száma duplázódhat
- képesek lesznek a kutatás-fejlesztési források hatékony felhasználására, fejlettebb technológiák elérése
- tudás, kvalifikált munka, humán tőke felértékelésének irányába elmozdulás, fejlettebb munkakultúra elérése
- termelékenységük, innovációs képességük nő
- bejutás a globális piacra, export lehetőségek 25%-os növekedése
- eredményesebbek, hatékonyabbak, gazdaságosabbak lesznek kontrolling kialakításával, eredményes működtetésével

VÁRHATÓ EREDMÉNY

- Középvállalkozások bekapcsolódhatnak a **BÉT ELITE** programjába, sokan részt tudnak venni és hosszabb távon **tőzsdeképesé** is tehetők

Pilot program indul 4 kamarával és a KAVOSZ-szal

- Kis és közepes vállalkozások rutint szereznek a tőkebevonásban és a transzparens működésben, ami alapja lehet a **BÉT XTEND** programjában való részvételnek
- Tőzsdeképességet támogató tőkealap programok révén a középvállalkozások fejlesztése, új piacok elérése, beruházások megvalósítása, meglévő termékpaletta bővítése, illetve olyan üzletfejlesztési megoldások megvalósítása, amelyek elősegítik a működés javítását és új ügyfelek megszerzését, és középtávon megjelenhetnek a **BÉT XTEND** középvállalati piacon vagy a Budapesti Értéktőzsde főpiacán