



Pozíciótartás vagy továbblépés?

Adalékok egy versenyképességi programhoz

Szepesi Balázs

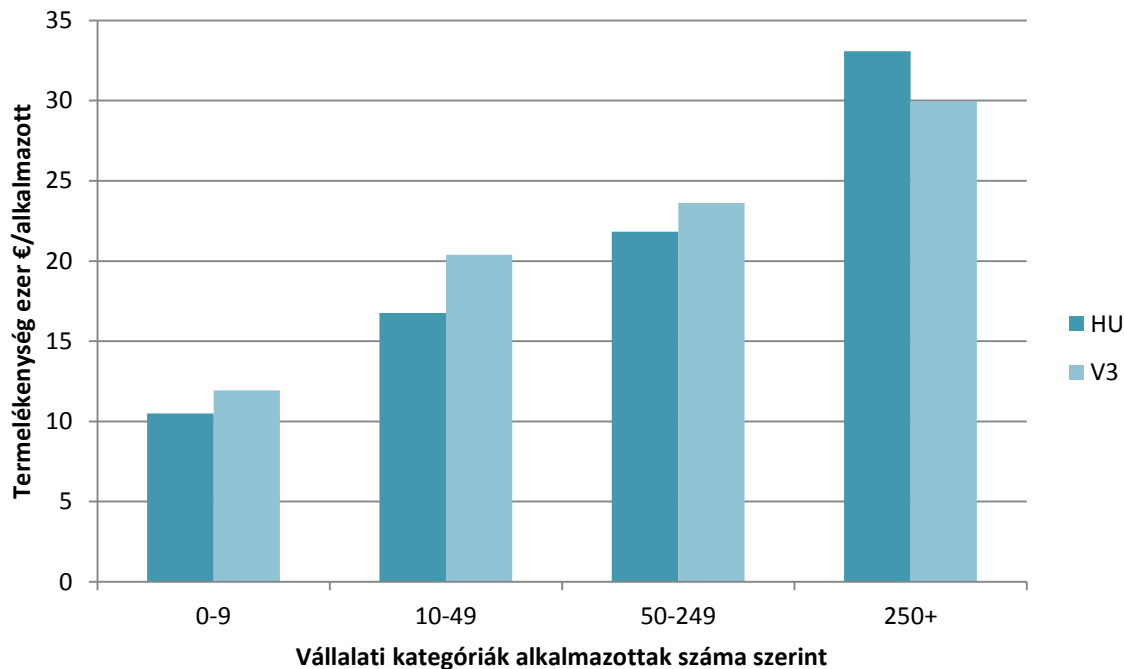
HÉTFA Kutatóintézet

A használható tudásért

1051 Budapest Október 6. utca 19.

www.hetfa.hu

Az egy alkalmazottra jutó hozzáadott érték Magyarországon és a másik három visegrádi ország átlagában 2014



Forrás: SME Performance Review

A kisebb cégek termelékenysége a nagyvállalatokéhoz viszonyítva -2014					
Vállalati méret	HU	CZ	PL	SK	V3
0-9	0,32	0,50	0,32	0,57	0,40
10-49	0,51	0,56	0,72	0,74	0,68
50-249	0,66	0,73	0,79	0,81	0,79

Értékteremtés, Együttműködés, Kihíváskeresés

Működik, de lehetne jobb

Soktényezős egyensúly

Miért és hogyan?

Mindenkinek megvan a maga dolga

Versenyképességi elvek és fókuszok

Javaslatok: kormányzáshoz, gazdaságnak, elemzőknek

Közösségi versenyképesség: az értékteremtés, az együttműködés, a kihíváskeresés értékei szerinti érvényesülés.

Annál jobb,

- minél inkább az ezen értékek szerint működők a sikeresek
- minél többen működnek ezen értékek szerint

Értékteremtés: nem más kárára érvényesülni, agilisnak-aktívnek lenni

Együttműködés: betartja a megállapodásokat, törekszik a másokkal való cserére, közös cselekvésre

Kihívás keresése: nyitottság az új partnerekkel való együttműködésre, új technológiákra, nem ódzokdik a változástól, vállalja a kipróbálás kockázatát

Nem csak habitus, sőt! Ösztönzők, kockázatok – azaz intézmények!

Nem csak gazdasági szereplőkre használható, bármilyen társadalmi cselekvésre

Használható egyénre, szervezetre, közösségre, társadalmi jelenségek (intézmények, politikák) értékelésére.

Működik, de lehetne jobb

- Bezzeg Bécsben, nincs látványos felzárkózás, sokan szegények
- Szakadjunk el a kritikai szellemtől: nézzük mink van és hogy miben akarunk többet, jobbat

- Van-e momentum, van-e kényszer?

Nincs, mert, megvagyunk a magunk jókais világában;

- a változtatás nehéz: a nemzetközi determinációk erősek,
- hiányzik az állam kényszere, az elit eltökéltsége és felkészültsége;
- hiányoznak a bajnokok;
- panaszkodunk de ilyen jó még soha nem volt;

Van, mert:

- A nemzetközi helyzet fokozódik: a globális értékláncok hatalma nő, Európa egyensúlya felborult felértékelődött az erőjáték
- A tőke, az emberek és a jövedelmek áramlása egyre akadálytalanabb
- A dualitás és az ebből következő feszültségek erősödnek
- Kiszabadultunk a válság csapdájából, van mozgástér, van tőke
- Jön az európai nemzedék – új mentalitás, új tudás, új technológia
- Van elérhető technológia, létezhet komoly áldozatok nélküli, politikailag megvalósítható program

- Ha nincs is erős momentum, teremthető: lásd magyar foci

- Környezeti/gazdasági/társadalmi
 - Iskolák felszereltsége, tanárok fizetése,
 - A szülők hozzáállása és a tanárok gondolkozása
 - Elérési idő, adószint, munkához való hozzáállás
- Szerkezeti/gondolati/intézményi
 - Van – gazdaságszerkezet, társadalomszerkezet, térszerkezet, infrastruktúra
 - Gondoljuk – az egyének tudása, vélekedése, motivációja
 - Együtt gondoljuk – az interakciók táncrendje, a közösségi normák és konvenciók – az intézmények
- állami/szervezeti/magán
 - Állami döntéshozatal, működés módja
 - Valamilyen céllal/struktúrával működő szerveződések tevékenysége (vállalatok, civil szervezetek)
 - Érdekeik, értékeik, tudásuk, hiteik szerint cselekvő emberek tevékenysége
- Változtathatóság
 - költség, időtáv, kockázat
 - komplexitás, láthatóság
 - konfliktusok, szövetségesek,
 - Garanciák a végigvitelre, a megvalósítás kikényszerítésére

Fókuszban a dőlt aláhúzott, pedig az csak a jéghegy csúcsa

- Miért lépünk

- Alkalmazkodás

- Válság – 2008/9-es összeomlás és az utána következő válságkezelés
 - Döntési helyzet – rendszerváltás, nemzetközi helyzetek, új fejlesztési források allokációja
 - Megnyíló lehetőség – új technológiák, növekvő befektetési kedv, olcsóbb források

- Kezdeményezés

- Tudatos kilépés a stabil status quoból tudatos, mert hiszünk a változtatás pozitív hatásában – egykulcs, családi adókedvezmény, birtokméret maximalizálás

- Miben lépünk

- Érdekviszonyok – javak, jogok, pozíciók elosztásának módosítása – a szennyező fizet elv
 - Koordináció – a szereplők közötti kapcsolat, együttműködés játékszabályainak alakítása – erőfölénnyel való visszaélés értelmezése
 - Cselekvés – valaki saját portán belül máshogy kezd csinálni valamit – hatásvizsgálatok (állam), üzleti kalkulációk (kkv) rendszeres alkalmazása

- **Gazdaság**
 - Ágazati, térségi, méret szerinti szegmens – szekszárdi borászok, MOL
 - Tulajdonos, cégvezető, alkalmazott, vállalkozó (előzők együtt)
- **Közszféra**
 - Politikus, kormányapparátus, végrehajtó apparátus, pártok, politikai mozgalmak
- **Civil szféra**
 - Egyház, civil szervezet, civil mozgalom, polgári kezdeményezés, egyéni értékalapú cselekvés
- **Szellemi szféra**
 - Lobbyista, közbeszélő, véleményvezér, tartalomfogyasztó
 - Kutató, elemző, tanár, tanácsadó
- **Külföld**
 - Tulajdonos, stratégiai partner, vevő, szállító, finanszírozó, nemzetközi szervezet, más államok

Fontos, kinek a dolgáról beszélünk?

Ne csak a hatalmon lévő politikuséról!

Beszeljünk a magunkéról!

Elemző: a gondolkozást segítő kereteket adni, tudást teremteni és közvetíteni a gyakorlati világ felé, javaslatokkal előállni

Elvek

- Tovább lépés orientáltság: akinek megy, az előtt nyitni a pályát, ami megy azt terjeszteni – bulinegyed, alkatrészgyártók
- A formális intézményrendszer erősödésének támogatása – együttműködési formák, garanciák, partnerkeresési platformok
- Igazodni a gazdaság kasztosodásához – külföldi szereplők, globális bekapcsolódók, helyi hősök, kimaradók

Fókuszok

- Megszilárdítani a védelmet - kisvállalkozások, fiatalok, alacsony képzettségűek, vidéki térségek gazdasági életképességének erősítése
- Megerősíteni a középpályát - a globális láncokba kapcsolódó termelésvezérelt gazdaság kondícióban tartása
- Helyzetbe hozni a támadósort – a niche-ben, technológiában, brandben kiemelkedő gazdasági szisztémák kialakulásának elősegítése

- *Stabilabb működés* – bazár helyett tőzsdét a szabályalkotásban
- *Versenyképesség fókuszú közpolitika megközelítés* – köz- és felsőoktatás, tömegközlekedés, egészségügy
- *Közpolitikai innováció: ahol nincs megoldás ott sokfélét kipróbálni* – pld. kkv finanszírozás, alacsonyan képzettek foglalkoztatása, fiatalok itthoni perspektíváinak szélesítése
- *Potenciál alapú ágazat- és térségpolitika* – Az ágazatok potenciáljához, működéséhez illeszkedő kormányzati együttműködési keretek, cselekvési tervek kialakítása
- *A gazdaság kifehéritése* – legális működés ösztönzése annak egyszerűbbé és élhetőbbé tételével, a szürke működés kockázatainak, retorzióinak növelésével

A gazdasági világ és az állam közös feladata

- Bajnokcsapat – erősíteni és pozícióba hozni a Magyarország versenyképességében érdekeltek koalícióját
- Nemzetközi liga – globális piacon alku vagy legalább önvédelmi pozícióval bíró rendszerek, algoritmusok építése
- Tudás – a sikeres vállalati, vállalkozói működést segítő tudás és információszolgáltatás terjedésének elősegítése
- Gócpontok – a vállalkozói együttműködést katalizáló a vállalkozásfejlesztést segítő és szervező mechanizmusok, szereplői kör megerősítése – ágazati, térségi vagy bármilyen más alapon
- Vállalkozási modellek – a működés, a piacszervezés, a finanszírozás stabil kereteit kínáló vállalkozási sémák kidolgozása és terjesztése – (panzió, állattartás stb.)
- Innováció – a magyar gazdasági, társadalmi lehetőségekre és kihívásokra építő innovatív megoldások ösztönzése (pld. szekszárdi palack, termelői piac)
- Sziporkagyár – a gazdaság versenyképességét erősítő konkrét javaslatok kidolgozásának és megvitatásának stimulálása

- Tudjunk többet a magyar gazdaságról – ne csak a szerkezetét, a működését is ismerjük meg
- Kínáljunk a gazdaság szereplőinek széles köre számára érthető, vonzó és bekapcsolódásra inspiráló tudást
- Dolgozzunk ki a versenyképességet erősítő javaslatokat, illetve az ilyen javaslatok kidolgozását és végrehajtását támogató eszközöket, infrastruktúrákat
- Fáradozzunk azon, hogy javaslataink aktivitásra serkentsék és együttműködésre motiválják a vállalkozói csoportokat, önkormányzatokat, az országos és helyi kormányzati szereplőket



Köszönöm a figyelmet!

szepesibalazs@hetfa.hu

Hétfa kutatóintézet és Elemző Központ
1051 Budapest Október 6 .utca 19.
www.hetfa.hu

