

# DIGITALIZÁLÁS A PÉNZÜGYI KÖZIGAZGATÁSBAN

SZEKCIÓ: FEJLŐDÉSGAZDASÁGTAN

**TAVASZI ZSOLT**  
elnökhelyettes  
Magyar Államkincstár

# Net Worth of Top 10 Billionaires and Comparable GDP

## Values of Countries in billion U.S. dollars, 2016



**NAGYSÁGRENDEK**  
**VÁLTOZÁSOK**

Magyarország – bruttó hazai termék (IMF): 125,3 mrd USD

Forrás: Knoema, Forbes & IMF

## KÖZPONTI KÖLTSÉGVETÉSI INTÉZNYRENDSZERBEN FOGLALKOZTATOTTAK MEGOSZLÁSA

INTÉZMÉNYEK SZÁMA : ~700 db

Foglalkoztatottak: 525 ezer fő

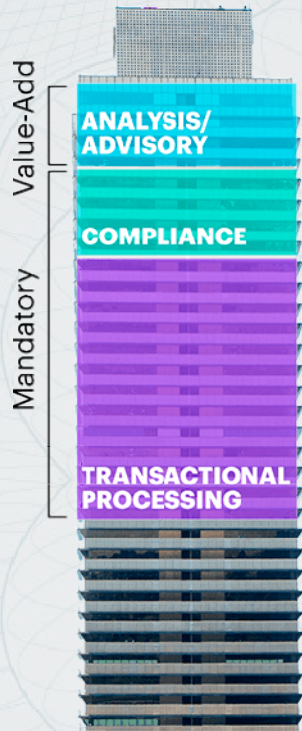
Szakmai alaptevékenységet végzők 76,2%

Funkcionális (HR, IT, pénzügy stb) tevékenységeket végzők 7,6%

Technikai segítők (tikárság, üzemeltetés, rendészet stb): 16,2%



## TODAY

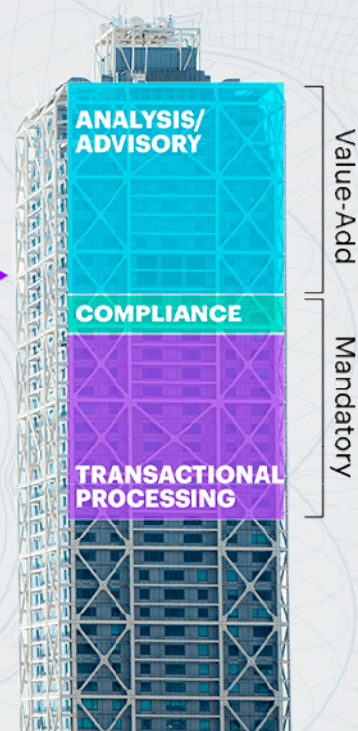


## TRANSFORMATIONAL STRATEGIES

- Analytics
- Digital and other forms of automation
- Best practices adoption
- Business process reengineering
- Shared services operating model
- Self service
- Risk-based controls
- Voluntary compliance

Governments around the world are exploring & embracing these transformational strategies

## TOMORROW



# GOV'T BACKOFFICE VÁLTOZÁSOK

## Innovation is Accelerating in IT

### Timeline of New Technologies Introduction and Inventive Activity in the ICT Industry.

Number of Patents Filed

400k

300k

200k

100k

Year Range

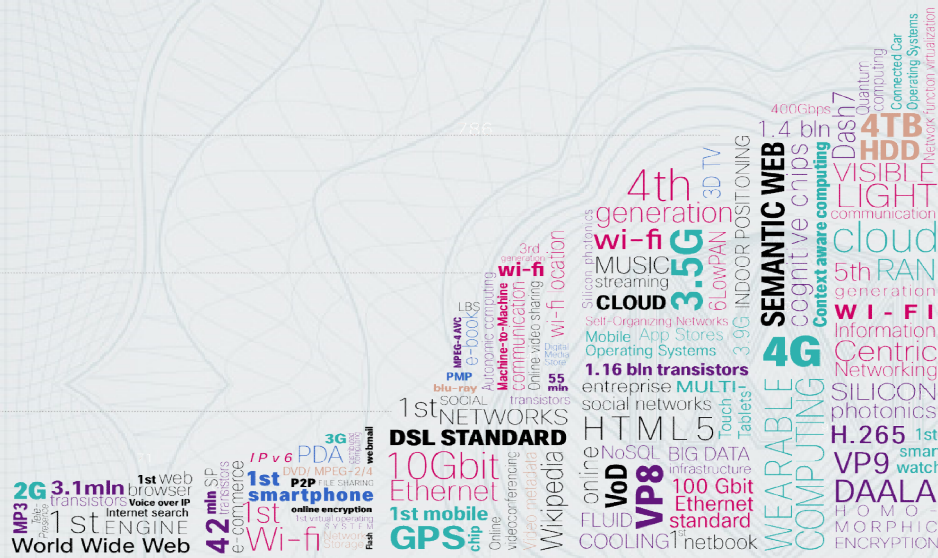
1990 - 1994

1995 - 1999

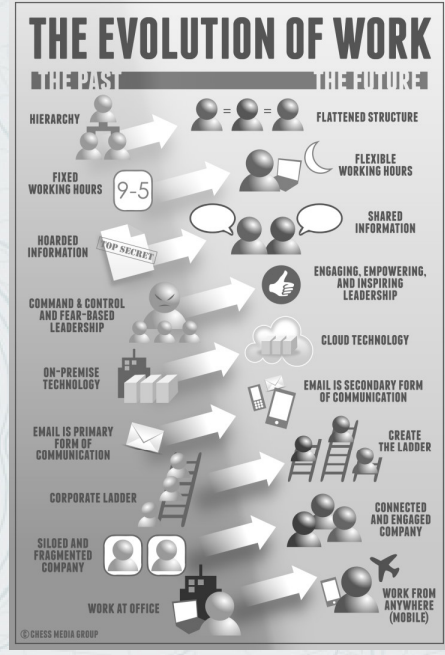
2000 - 2004

2005 - 2009

2010 - 2014



- Computing
- Consumer
- Storage
- Mobility
- Networking
- Internet

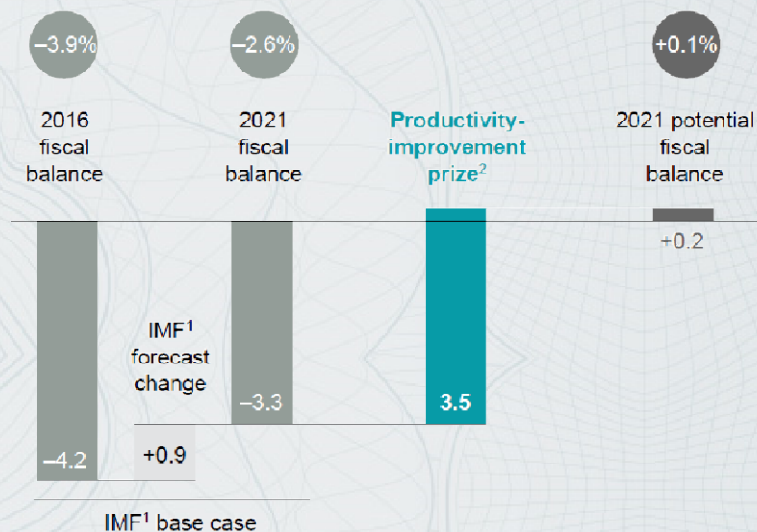
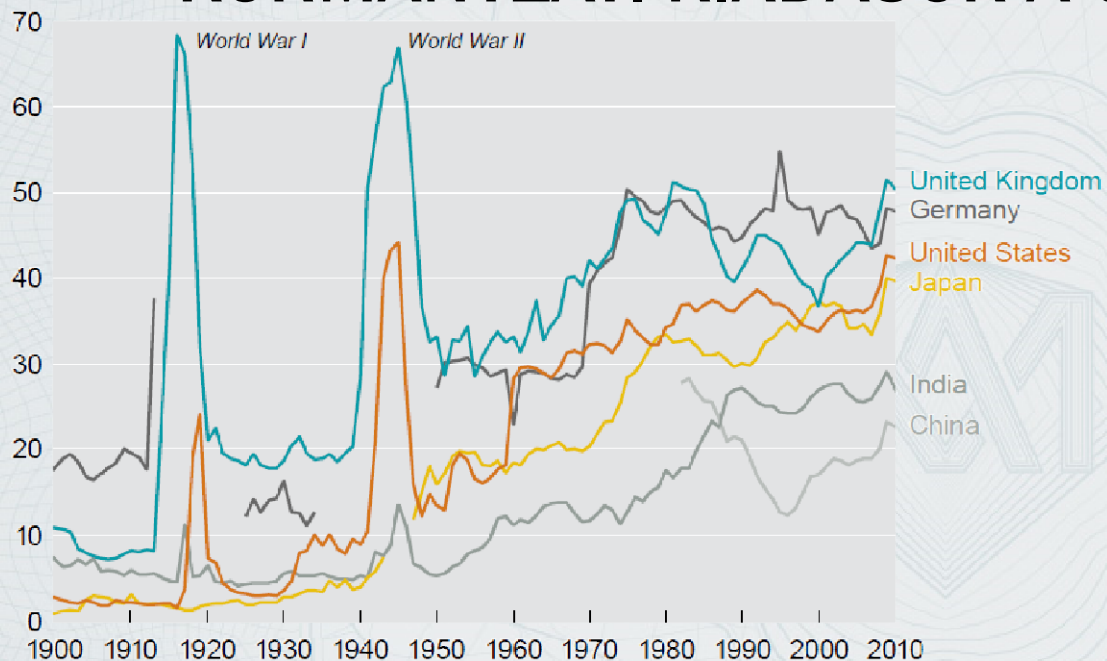


# TECH & MUNKAHELY VÁLTOZÁSOK

Note: The information is merely a general characterization for illustrative purposes

Forrás: Forbes, Cisco Technology Radar

# KORMÁNYZATI KIADÁSOK A GDP %-ÁBAN

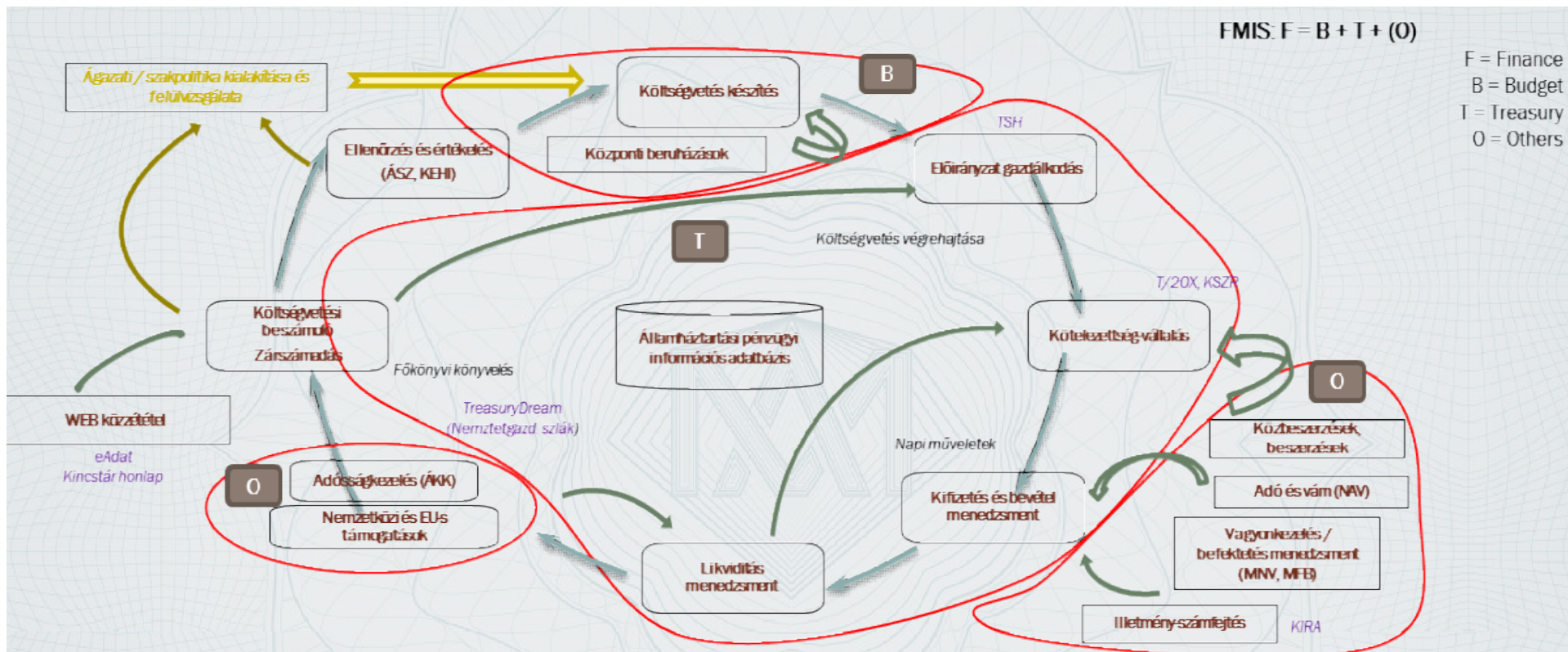


<sup>1</sup> International Monetary Fund  
<sup>2</sup> The \$3.5 trillion includes \$1.8 trillion of potential savings from seven core sectors (health care, primary, secondary, and tertiary education, public safety, road transport, and tax collection) and \$1.7 trillion from other sectors.



# ÖSSZEGZÉS

- **irányítás – functional leadership**
  - ügyvitel korszerűsítése – emberek - folyamatok - eszközök
  - tehetséggondozás, kiválóság menedzsment
  - együttműködés
  - változásmenedzsment, alkalmazkodó képesség
- **szervezeti vs információs integráció – hatáskör decentralizált / adat centralizált**
  - sharing backoffice – előtérben az alaptevékenység
  - információ hasznosítása – adatvezérelt döntés-előkészítés, döntéshozatal
  - allokációs és menedzsment problémák elkülönítése



# KÖLTSÉGVETÉS BACKOFFICE



# TIPIKUS KIADÁSOK, BÉVÉTELEK ÉS NYILVÁNTARTÁSUK

KIADÁS	Szabad előirányzat TSH	Lekötés	Teljesítés	Kifizetés BANK,	analitika
Bér	törvény + módosítások	kinevezési okirat	munkaidő- nyilvántartás	bérfeljegyzék	KIRA
Beszerezés	törvény + módosítások	beszerzési felhívás, szerződés	teljesítés-igazolás	szállítói számla	lokális rendszerek
Támogatás (túlléphető) - pénzbeli - pályázatos/egydi	törvény + módosítások	pályázati felhívás, megállapító döntés	Pénzbeli ellátás: nincs ellenszolgáltatás Pályázat: elszámolás		EUPR, FAIR TÉBA, NYUFUR
Finanszírozás (túlléphető)	törvény + módosítások	kibocsátás		beváltás, lejárat, kamat	InForex

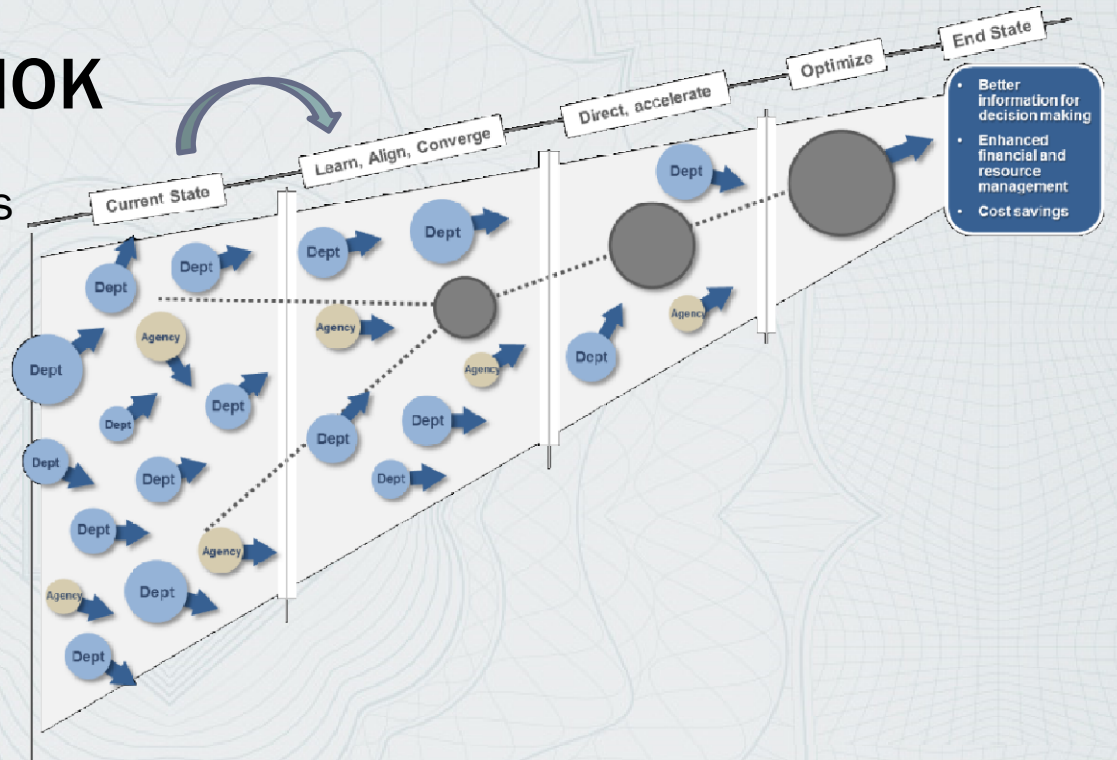
# KULCSMOMENTUMOK

2014: egységes számviteli szabályozás

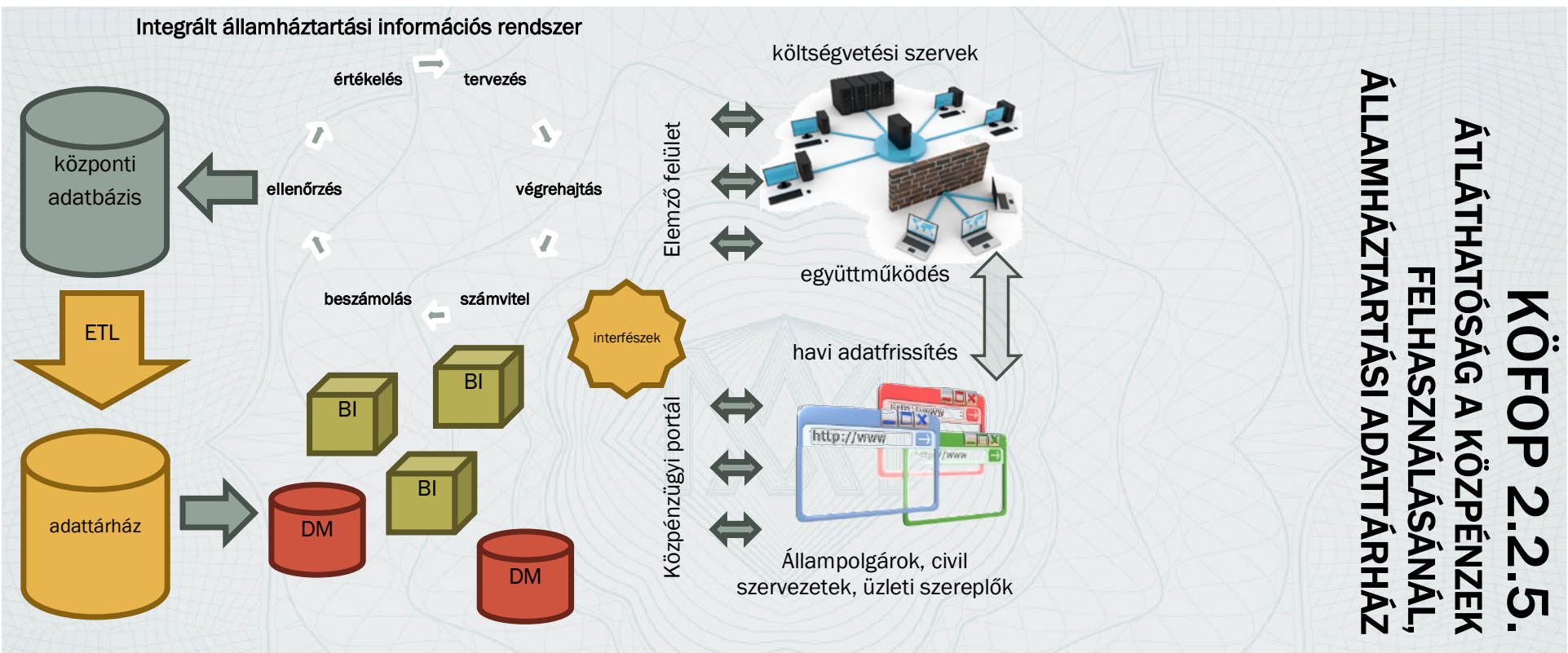
2015: beszámolórendszer IT fejlesztése

2016: EUROSTAT, minőségi adatszolgáltatás – adatkapcsolat (főkönyv)

2017-2019: KÖFOP projekt: Átláthatóság a közpénzek felhasználásánál, államháztartási adattárház



# KÖFOP 2.2.5. ÁTLÁTHATÓSÁG A KÖZPÉNZZEK FELHASZNÁLÁSÁNÁL, ÁLLAMHÁZTARTÁSI ADATTÁRHÁZ



halom



rendszer

Forrás: Cem Dener, Világbank; [www.lindaboothsweeney.net](http://www.lindaboothsweeney.net)



**KÖSZÖNÖM A FIGYELMET!**

[www.allamkincstar.gov.hu](http://www.allamkincstar.gov.hu)