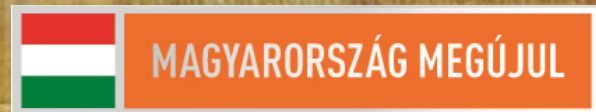


ÚJ SZÉCHENYI TERV

BUDAPESTI
CORVINUS
EGYETEM

facto anno remissio pota...
generacione...
piter hugarica...
finiturati...
CORVINUS



*Az innovációs folyamat innovációja – új
lehetőségek a kisvállalkozások számára*

Dr. Kállay László
Egyetemi docens
Budapesti Corvinus Egyetem
2013. szeptember 27

Honnan jön a lendület?

- Az európai gazdaság lelassult.
- A magyar gazdaság az elmúlt tíz évben nem tudott felzárkózni.
- Hogyan csökkenhet a fejlettségbeli különbség, hogyan indulhat el a felzárkózás?

Honnan nem jön

- A multinacionális cégek hazai leányvállalatai fontos szerepet játszanak a fejlődésben, de felzárkózáshoz szükséges többletet nem várhatjuk tőlük.
- A versenyképesség szempontjából döntő fontosságú kompetenciákat a vállalatközpontok maguknál tartják.
- A vállalaton belüli kiszervezések csak időlegesen erősítik egy-egy leányvállalat pozícióját.
- Modern autógyárakból egymillió munkahely? A GDP 50%-ának megfelelő többletberuházás 10 éven keresztül?

Miből lehet választani?

- Saját multinacionális, magyarországi központú vállalatok kiépítése, megerősítése (Japán, Korea).
- Az európai versenyszabályok mellett kivitelezhetetlen.
- Saját innovációs teljesítmény.

Nyitott innováció terjedése

- Bátor kísérletből mainstream modellé vált
- A kevésbé technológiaintenzív ágazatokban is megjelenik.
- A kisebb cégek között is terjed.
- Vannak olyan komplex technológiák, ahol már kényszer a nyitott innováció
- Az üzleti modell sokszínűvé válnak.

A nyitott innováció a kis feltörekvő országok nagy esélye

- Honnan jöhet az innovációs kínálat?
- Kutatási fejlesztési bázis, nagyrészt nonprofit intézményeknél.
- Innovációs ökoszisztéma működése

Mi változik az innovációs menedzsmentben?

- Maga az innováció is versenypiaccaá vált.
- Többféle, komplex szellemi tulajdon-hasznosítási stratégia (összefüggésben az üzleti modellekkel).
- Védhető, és hasznosíthatót alkotni.
- A fejlesztő és a végső felhasználó közötti kapcsolat egyre közvetettebb.
- A fejlesztés jelenthet piaci fenyegetést is.
- A kis cégek sem csak a zárt innovációban gondolkodhatnak (start-up cégek eladásra)

Következmények az innovációpolitikára

- A kis cégek zárt innovációja csak az egyik (nagyon fontos) megvalósítási mód.
- Kormányzati politika: a fejlesztési programoknak pályázatoknak a „klasszikus” innovációs lánc mellett az alternatív utakat is kezelniük kell.
- A nyitott innovációban a hasznosítás fogalmát szélesen kell értelmezni, az eredményeket a korai szakaszban is el lehet adni.
- Sok kísérletből csak néhány jár sikerrel.
- Az üzleti modellek innovatív változatait is el kell fogadni.

Köszönöm a figyelmet!

Dr. Kállay László

laszlo.kallay@uni-corvinus.hu